

PROYECTO

PROGRAMA PARA LA MEJORA DE LA GESTIÓN DE LAS EMPRESAS DE MEATZALDEA-ZONA MINERA

En colaboración con Euskalit, se puso en marcha en el mes de febrero de 2013, el denominado <<Programa para la Mejora de la Gestión de las empresas de Meatzaldea-Zona Minera>>, que ha estado vigente durante todo el año 2013.



PROGRAMA PARA LA MEJORA DE LA GESTIÓN DE LAS EMPRESAS DE MEATZALDEA-ZONA MINERA EMPRESAS

Presentación:

Todas las empresas tienen oportunidades de mejora que pueden ayudar a incrementar su competitividad. Es fundamental, identificar, analizar y corregir los procesos de la organización para lograr mayor productividad con menores costes y con altos índices de calidad.

Para este pequeño ejercicio, con beneficios a corto plazo, MEATZALDEKO BEHARGINTZA en colaboración con EUSKALIT, pone a su disposición el programa **"MEJORA DE LA GESTIÓN DE LAS EMPRESAS DE MEATZALDEA-ZONA MINERA"**.

Contaremos con el apoyo de un experto externo y en una sesión de 6-8 horas con el Equipo Directivo de cada empresa, se analizarán de forma sencilla todos los elementos de la gestión, identificando fortalezas, debilidades y las Áreas de mejora de la organización, aportando ideas que se convertirán en futuros planes de acción.



El programa se dirigió a empresas de más de 10 trabajadores/as, del sector industrial o del sector servicios de apoyo a la industria (Ingeniería, Informática, Logística,...), con interés por conocer y mejorar su nivel de gestión, y con el objetivo de reforzar su organización con procesos de negocios que les ayudaran a lograr una mayor productividad a menores costos y alta calidad.

En una sesión con el experto de Euskalit, los responsables de las empresas hicieron una autoreflexión en la que se analizaron los siguientes aspectos:

- La estrategia empresarial
Las fuentes de información para la formulación de la estrategia.
Qué y cómo se marca objetivos la organización.
Planes operativos: despliegue de los objetivos.
- Las personas
Gestión de las personas.
Capacitación y comunicación interna.
Reconocimiento, retribución.
- Los recursos

Este proyecto se ha desarrollado en el marco del PO FSE 2007-2013 VALORA, cofinanciado en un 50% por el Fondo Social Europeo

Recursos económico-financieros.
Proveedores y compras.
Instalaciones y equipamiento.

- Los clientes y procesos
Definición del producto, marketing y gestión comercial.
Fabricación del producto.
Entrega, atención y contacto con clientes.
- Los resultados
Resultados en clientes.
Resultados en personas.
Resultados empresariales

Los objetivos del programa han sido:

- Revisar y reflexionar sobre el actual sistema de gestión de la empresa y redefinirlo de manera óptima, útil y coherente en todos sus aspectos: estrategia, procesos, personas y recursos.
- Establecer acciones y prioridades claras hacia dónde hay que dirigir los esfuerzos para mejorar la organización.
- Consensuar entre los responsables de la organización los proyectos de mejora en la gestión para ser más eficientes.
- Tomar conciencia en el equipo directivo sobre el posicionamiento actual de la empresa con respecto a su gestión y sobre las "luces y sombras".
- Conocer buenas prácticas y ejemplos ilustrativos de otras organizaciones.

Para la difusión de este programa se confeccionó un díptico con las características del mismo que se ha distribuido entre las empresas de la comarca. Tras la difusión, solo 2 empresas han tomado parte en este programa: Laser Bidez, S.L. y Berziklatu, S.L. A ambas se les realizó el diagnóstico para la mejora de la gestión los días 16 y 17 de abril.

La participación de estas empresas en el programa permitió el acceso de ambas a los talleres de formación que organiza periódicamente Euskalit. Así la empresa Laser Bidez, S.L. participó en el mes de septiembre de 2013 en el taller "Indestrategia - Estrategia y despliegue de objetivos en empresas industriales" asumiendo Meatzaldeko Behargintza el coste de dicha formación. Por su parte, la empresa Berziklatu, S.L. participó de forma gratuita en un "Taller para la implantación de las 5S en la empresa".